

Economia de l'Empresa

Críteris específics d'avaluació

Críteris d'avaluació	A	Punts	B	Punts	C	Punts
Exercici 1. Elaboració d'un informe sobre del model de negoci [6 punts]						
Descriure el producte o servei	Redacta i fa aportacions pròpies a partir de la informació identificada al text.	0,5	Copia literalment frases del text amb alguna aportació pròpia.	0,375	Copia literalment frases del text.	0,25
Respondre a la necessitat que cobreix o el problema que resol el producte o servei	Redacta i fa aportacions pròpies a partir de la informació identificada al text.	0,5	Copia literalment frase/s del text amb alguna aportació pròpia.	0,375	Copia literalment frase/s del text.	0,25
Representar visualment el model de negoci						
a) Utilitzar una eina empresarial; per exemple, Canvas	Fa una representació gràfica completa i estructurada.	0,75	Fa una representació gràfica completa però sense cap estructura.	0,5	Fa una representació gràfica incompleta però amb sentit.	0,25
b) Identificar els elements del model de negoci i les seves connexions	Identifica tots els elements i els connecta correctament.	1,25	Identifica bastants elements i els connecta correctament.	0,75	Identifica pocs elements i/o no els connecta correctament.	0,25

criteris d'avaluació	A	Punts	B	Punts	C	Punts
Explicar el model de negoci relacionant-ne els diferents elements						
<i>(pel que fa a la forma)</i>						
a) Utilitzar vocabulari, lèxic i ortografia adients	Utilitza força paraules específiques. L'ús del vocabulari és molt correcte, adequat al tema i variat. No hi ha cap errada o només n'hi ha una.	0,6	Utilitza algunes paraules específiques. L'ús del llenguatge és correcte però presenta poca riquesa lèxica. Hi ha fins a 4 errades.	0,4	Utilitza poques paraules específiques. El vocabulari és poc precís. Hi ha fins a 6 errades.	0,2
b) Redactar amb coherència i cohesió	Estructura el text i organitza correctament les idees, ordenant-les en paràgrafs i utilitzant connectors diversos i puntuació de forma correcta.	0,6	Estructura el text però no organitza correctament les idees en paràgrafs, utilitza connectors i puntuació que en algun moment desvirtuen la claredat.	0,4	Estructura el text i organitza les idees de forma deficient, els errors de puntuació i la manca o repetició de connectors dificulten la comprensió global.	0,2
<i>(pel que fa al contingut)</i>						
c) Aportar exemples/dades i/o establir hipòtesis	Aporta exemples o dades significatius i/o estableix hipòtesis rellevants per al desenvolupament de les idees.	0,6	Aporta exemples o dades i/o estableix hipòtesis complementàries per al desenvolupament de les idees.	0,4	Aporta exemples o dades i/o estableix hipòtesis bàsiques per al desenvolupament de les idees.	0,2
d) Explicar les relacions entre els elements	Explica clarament i detalladament les relacions entre tots els elements.	0,6	Explica clarament les relacions entre tots els elements.	0,4	Explica clarament les relacions entre la majoria dels elements.	0,2
e) Establir conclusions	Estableix conclusions correctes i les relaciona en el seu conjunt aportant exemples concrets.	0,6	Estableix conclusions correctes i les relaciona en el seu conjunt.	0,4	Estableix conclusions correctes però sense relacionar-les en el seu conjunt.	0,2

Críteris d'avaluació	A	Punts	B	Punts	C	Punts
Exercici 2. Anàlisi de la situació financera i propostes de millora [4 punts]						
Formular les ràtios de liquiditat (disponibilitat, tresoreria i liquiditat), la de solvència i les d'endeutament (endeutament i estructura del deute)	Identifica i formula correctament 5-6 indicadors.	1	Identifica i formula correctament 3-4 indicadors.	0,675	Identifica i formula correctament 1-2 indicadors.	0,375
Calcular i interpretar les 6 ràtios	Calcula i interpreta correctament 5-6 indicadors.	1,5	Calcula i interpreta correctament 3-4 indicadors.	1	Calcula i interpreta correctament 1-2 indicadors.	0,5
Redactar i utilitzar vocabulari adient	Redacta de forma correcta i coherent, i utilitza força vocabulari específic i variat.	0,75	Redacta de forma correcta i utilitza algunes paraules específiques però amb poca riquesa lèxica.	0,5	Redacta de forma imprecisa i utilitza poques paraules específiques.	0,25
Establir conclusions	Estableix conclusions correctes i les relaciona en el seu conjunt aportant exemples concrets.	0,75	Estableix conclusions correctes i les relaciona en el seu conjunt.	0,5	Estableix conclusions correctes però sense relacionar-les en el seu conjunt.	0,25

Criteris específics d'avaluació complementaris

Exercici 1 [6 punts]

1.1. Descripció del producte o servei [0,5 punts]

(Resposta oberta). Sabates fetes amb plàstics reciclats del mar i amb una fabricació ètica, sostenible i local. Característiques:

- Cànem en substitució de cotó
- Aposta per l'economia circular
- Col·laboració de petits productors locals

1.2. Necessitat que cobreix o problema que resol el producte o servei [0,5 punts]

(Resposta oberta). Cobreix la necessitat de resguardar els peus amb un objecte, sabates, respectant el medi ambient, ja que està elaborat amb materials naturals i ecològics.

1.3. Representació visual del model de negoci [2 punts]

(Resposta oberta). Seguint el model Canvas per exemple, es proposen els següents elements:

Segments de mercat: persones preocupades pel medi ambient, amb una consciència sostenible i ecològica, i amb cert poder adquisitiu.

Relació amb el client:

- Pàgina web
- Xarxes socials
- Sota comanda (a mida)

Canals de distribució:

- Canal en línia (*e-commerce*).
- Per encàrrec gràcies a esdeveniments que han dut a terme al seu estudi.
- S'estan fent contactes per vendre el calçat en algunes botigues amb valors sostenibles i ecològics de Barcelona.
- S'està preparant el terreny per fer el salt internacional (al mercat italià, francès i alemany).

Proposta de valor: disseny i fabricació ètica, sostenible i local (en una indústria, la tèxtil, que és una de les més contaminants del planeta).

Activitats clau:

- Disseny i desenvolupament de calçat elaborat amb materials naturals i ecològics.
- Procés de fabricació ètic i responsable amb unitats productives familiars que porten més de 35 anys en el sector.
- Accions de màrqueting: publicitat, cerca de nous contactes per vendre en botigues físiques, estudi per fer el salt internacional, recerca per llançar un projecte pilot a Barcelona per fomentar el disseny circular...

Recursos clau:

- Cànem.
- Materials tèxtils elaborats a partir d'ampolles de plàstic recuperades del mar i mesclades amb cotó reciclat.
- Tecnologies de la informació i la comunicació (TIC).
- Xarxa de petits productors locals: petits sabaters tradicionals
- Xarxa de col·laboradors que recullen materials reciclats com les ampolles del mar i les porten als proveïdors, que els processen.

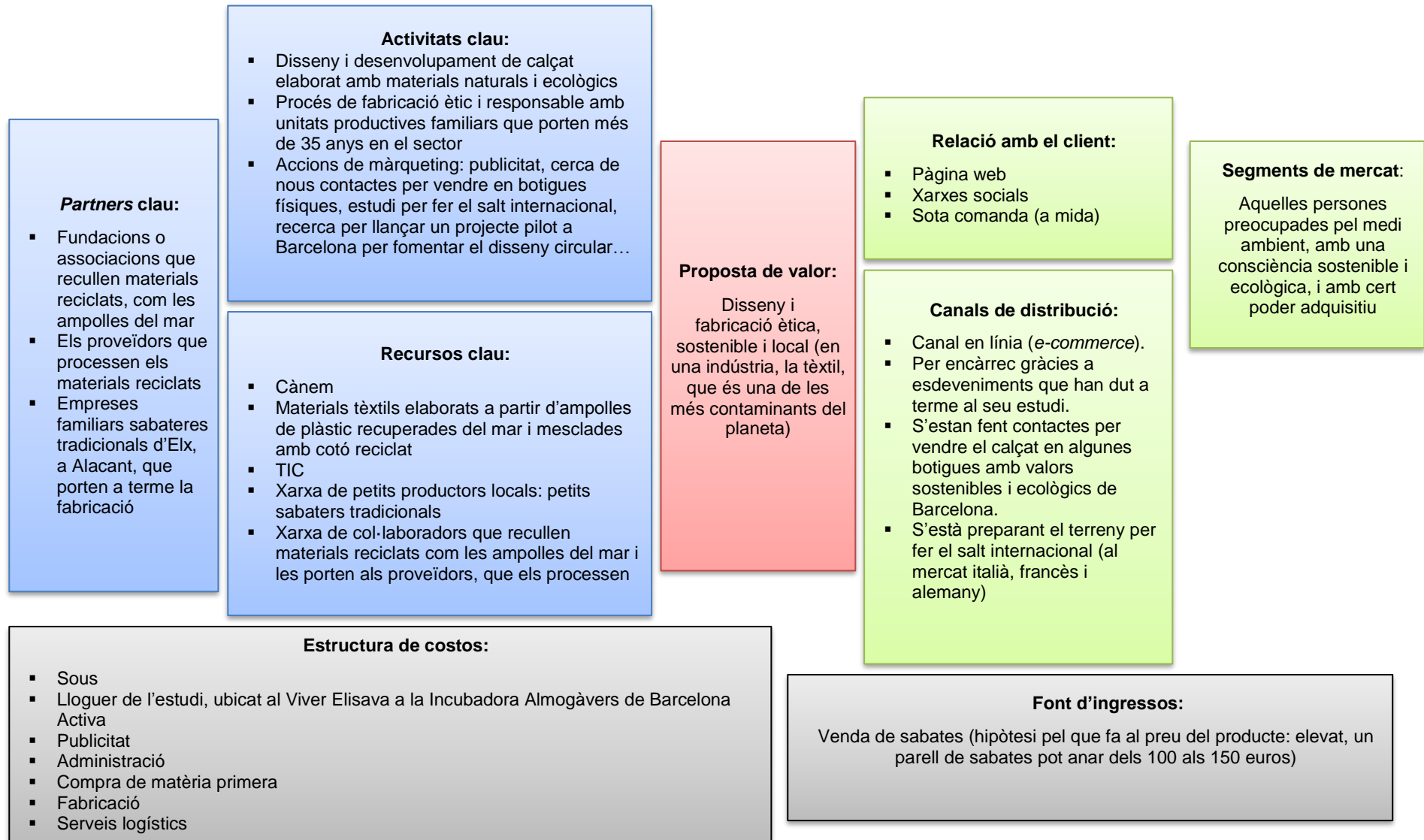
Partners clau:

- Fundacions o associacions que recullen materials reciclats com ara les ampolles del mar.
- Els proveïdors que processen els materials reciclats.
- Empreses familiars sabateres tradicionals d'Elx, a Alacant, que porten a terme la fabricació.

Estructura de costos:

- Sous.
- Lloguer de l'estudi, ubicat al Viver Elisava a la Incubadora Almogàvers de Barcelona Activa.
- Publicitat.
- Administració.
- Compra de matèria primera.
- Fabricació.
- Serveis logístics.

Font d'ingressos: venda de sabates (hipòtesi pel que fa al preu del producte: elevat, un parell de sabates pot anar dels 100 als 150 euros).



1.4. Text explicatiu del model de negoci, en què es relacionin els diferents elements [3 punts]

(Resposta oberta). Aspectes addicionals a tenir en compte:

- La indústria de la moda
- El cànem
- L'economia circular
- La fabricació local
- Fabricació ètica i sostenible
- Reciclatge
- Altres

Exercici 2 [4 punts]

2.1. Analitzeu la situació financera de l'empresa a curt termini i a llarg termini (ràtios financeres) [2,5 punts]

Identificació de les ràtios financeres a estudiar, fórmules, càlcul i interpretació:

RÀTIOS FINANCERES				
Nom	Expressió i càlculs	Resultat	Valors òptims orientatius	Interpretació
DISPONIBILITAT	Disponible / Passiu corrent	0,24	El valor ideal aproximat és de 0,3. Un valor més petit a 0,3 podria indicar problemes per afrontar els pagaments. Un valor més alt podria indicar que l'empresa podria estar perdent (deixant de guanyar) rendibilitat dels seus actius. Podríem establir que el valor òptim se situa entre 0,3 i 0,4.	0,24 < 0,3. Podria indicar problemes per afrontar els pagaments amb els actius més líquids, l'empresa té problemes de tresoreria.
	$31.630 / 133.500 = 0,2369$			
TRESORERIA	(Realitzable + Disponible) / Passiu corrent	0,75	El valor de la ràtio ha de ser prop d'1. S'acceptaria l'interval entre 0,8 i 1,2. Si la ràtio és més petita que 1 voldria dir que amb els recursos de l'actiu a curt termini l'empresa no pot pagar els deutes a curt termini. Si és més gran que 1 l'empresa té un excés de liquiditat, pot estar perdent (deixant de guanyar) rendibilitat dels seus actius.	0,75 < 1. Podria indicar problemes per afrontar els deutes a curt termini, l'empresa pot tenir problemes de tresoreria, possible risc de concurs de creditors.
	$(69.050 + 31.630) / 133.500 =$ $= 100.680 / 133.500$ $= 0,7542$			
LIQUIDITAT	Actiu corrent / Passiu corrent	1,36	El valor ideal d'aquesta ràtio hauria de ser entre 1,5 i 2. S'acceptaria l'interval entre 1 i 2.	1,36 < 1,5. Podria indicar problemes de liquiditat per afrontar els deutes a curt termini (amb l'actiu corrent). Es comprova que la liquiditat de l'empresa és ajustada.
	$182.000 / 133.500 = 1,3633$			

Nom	Expressió i càlculs	Resultat	Valors òptims orientatius	Interpretació
SOLVÈNCIA (GARANTIA)	Actiu / Deutes*	2,06	El valor òptim ha de ser superior a 1 i pròxim a 2. A mesura que aquesta ràtio s'aproximi a 1, l'empresa presentarà un risc més elevat d'arribar a un possible concurs de creditors.	2,06 > 2. La solvència a llarg termini està assegurada, l'empresa pot fer front als deutes amb la garantia del seu actiu.
	$\frac{397.000}{(59.250 + 133.500)} =$ $= \frac{397.000}{192.750}$ $= 2,0597$			
ENDEUTAMENT	Deutes / Total patrimoni net i passiu	0,49	El valor ideal d'aquesta ràtio hauria de ser entre 0,4 i 0,6. S'acceptaria l'interval entre 0,2 i 0,8.	0,4 < 0,49 < 0,6. El 49% del patrimoni net i passiu és passiu, és a dir deutes (per tant, el 51% és patrimoni net). Indica escassa dependència de l'empresa respecte del finançament aliè.
	$\frac{(59.250 + 133.500)}{397.000} =$ $= \frac{192.750}{397.000}$ $= 0,4855$			
ESTRUCTURA DEL DEUTE	Passiu corrent / Deutes*	0,69	El valor ideal d'aquesta ràtio hauria de ser entre 0,2 i 0,5. Com més petit sigui el seu valor millor per a l'empresa.	0,69 > 0,5. El 69% dels deutes ho són a curt termini (per tant, el 31% del deute ho és a llarg termini). Indica que l'empresa té un marge de pagament curt.
	$\frac{133.500}{(59.250 + 133.500)} =$ $= \frac{133.500}{192.750}$ $= 0,6926$			

Notes aclaridores:

- Deutes*: Passiu corrent + Passiu no corrent.
- Els valors ideals o òptims de l'empresa són relatius, ja que depenen del tipus d'empresa i del sector econòmic.

2.2. Proposeu accions de millora [1,5 punts]

(Resposta oberta). Aspectes a tenir en compte:

- Una manera de millorar la liquiditat d'una empresa (millorar la gestió de la tresoreria) consisteix a reduir tant com sigui possible el període de cobrament a clients, sense perjudicar les vendes, i/o augmentar el període de pagament a proveïdors, sense que això afecti el prestigi de l'empresa o el ritme de subministrament.
- Reconsiderar la composició de l'exigible; és a dir, passar deute de curt termini a llarg termini renegociant deutes.
- Fer una política promocional per passar existències a realitzable o a disponible.